

# COMPTE-RENDU du C.C.E du 28 avril 2009

Le 29 avril 2009

## 1. Livre 2

Le cabinet d'experts auprès de CCE a présenté le rapport partiel de la justification économique du plan social en précisant que la direction n'a pas répondu à toutes les questions pour une expertise complète :

- Détails du budget 2009 par Product Groupe ( Lignes de produits )?
- Modalité de chiffrage des suppressions de poste en interne et sous-traitance ALF et ALU ?
- Plan stratégique ?

### Questions abordées :

1. *En quoi le CIR (Crédit Impôts Recherche) favorise-t-il l'emploi dans ALF ? En quoi contrecarret-il les délocalisations ?*

Pour la direction il faut amplifier ce CIR, création d'un projet Bretagne Atlantique ( Lannion Rennes Orvault ) pour accélérer la R&D en partenariat avec Thales, Cap Gemini, SFR & Orange . Le CIR représente environ 30 M€/an d'aide en R&D pour ALF (30% jusqu'à 100M€ + 5% au delà).



En fait la R&D en 2008 a représenté environ 450M€ soit un CIR de 47.5M€.

D'après la DG le CIR permet de maintenir de la R&D et de faire des embauches externes de jeunes (104 en 2008 et 107 depuis début 2009) dans les secteurs LTE (mobile), Fibre Optique , IMS (application cœur de réseaux), Services et Couche IP



Nous déplorons que cette subvention de l'état, n'empêchera pas les externalisations, délocalisations et ce plan social qui au passage est estimé à une somme équivalente.

2. *Avec qui la direction compte-t-elle nouer des partenariats sur les produits de R&D "« atures" » comme par exemple les produits de commutation de type E10?*

E10/MGC10 & E12/MGC12

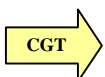
Objectif (2009) : trouver un modèle économique partenaire intéressé par reprendre des équipes et le produit

75 personnes concernées actuellement

10 : 42 à Lannion, 4 à Orvault  
IGC10 : 26 à Lannion, 2 à Orvault, 1 à Vélizy

A l'étude

Wireless GSM : 18 à Lannion, 167 à Vélizy,  
5 à Villarceaux  
NGN mobile : 56 à Lannion, 52 à Orvault,  
3 à Villarceaux



La direction après avoir externalisé les installations puis les usines de productions ( Cherbourg, .... ) reproduit maintenant le même scénario pour la R&D.

## EMEA

3. *Bilan des délocalisations (ou « équipes au plus proche du client » selon le vocabulaire) des équipes commerciales (avant-vente, ventes, ingénierie, administration des ventes...) Exemple du Maroc – clients gagnés ou perdus).*

Pas de modification particulière du fait des délocalisations !!!!

Le support des contrats internationaux doit rester en France .....

4. *Avez-vous chiffré les conséquences de la réorganisation d'EMEA en particulier la liste et le montant des marchés abandonnés ou à l'opposé devenus "gagnables" avec la localisation "près du client" ?*

Pas d'affaire perdue, mais pas d'affaire gagnée. La France devrait rester l'unité principale pour être support des grands contrats.

5. *Sur le plan des « commerciaux », en quoi les PSE 1 & 2 et le PSE 3 diffèrent-ils ? Tous sont expliqués par « plus proche des clients »...*

Il n'y a pas de plan spécifique sur les commerciaux



il n'y a pas de plan spécifique sur les commerciaux ! Pour la direction les managers qui ne figurent plus dans l'organigramme ou qui n'ont plus de fonctions précises doivent se poser la question sur leur réel volontariat à ce plan. De plus les commerciaux dépossédés de leurs clients voient leurs salaires annuels amputés jusqu'à 70%.

## Manufacturing

6. *Quelle est la stratégie concernant les sites industriels ?*

Un seul site EU, l'activité est en baisse sur le premier trimestre. Les prévisions Q2 et Q3 sont en baisse, le nombre des intérimaires va chuter rapidement pour atteindre 50. 2009 s'annonce l'année la plus basse.

## Wireless

7. *Où en sont les arbitrages entre les divers sites qui faisaient, font ou vont faire du GSM/Wimax/CDMA/WCDMA-TDD/WCDMA-FDD/LTE-TDD/LTE-FDD ? calendrier, budget, problèmes à résoudre*

Hardware commun pour modem LTD/TDD pour LTE, d'où la demande de formation des chinois sur ce hard → pas d'impact sur les embauches à Lannion



Conclusion les Chinois pour LTE TDD vont basculer sur le modem FDD, donc formation des chinois sur le FDD  
Pas de transfert de produit prévu entre Lannion et la Chine

8. *Quelle est l'évolution de l'emploi envisagée dans Carrier/Wireless en 2010 ?*

Diminution R&D Wireless dans les années à venir. Hors LTE, les autres marchés sont en décroissance (CDMA, GSM, ...) → L'impact sur les différents sites n'est pas finalisé, mais il y aura des impacts sur les effectifs propres.

9. *Quelles sont les conséquences pour ALU des difficultés de Nortel (développements LTE d'ALU à cause des IPR, éventuels acheteurs des activités LTE de Nortel...)*

Aucune d'après la DG

## Stratégie

10. *Quelle est la stratégie sur les marchés IPS (industrie et services publiques) ? Y a-t-il une évolution par rapport à 2008 ?*

Pas d'évolution par rapport à 2008. L'IPS est un axe important pour la direction.

## Restructurations

11. Y a-t-il un nouveau plan de réduction des coûts pour 2009 ? (en plus de celui présenté en décembre 2008 et décliné dans ce plan de restructuration).

P.Barnabé : Pas d'autre PSE actuellement. Réduction des coûts ne signifie pas automatiquement réduction d'effectifs.

12. Rappel sur la demande concernant les paramètres de calcul d'estimation du coût du PSE.

le calcul est purement statistique ,une analyse complète sera faite par le cabinet Syndex pour le prochain CCE

## 2. Livre 1

Le PSE 3 est basé sur du volontariat et est en œuvre potentielle depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2009 jusqu'au 31 décembre 2009.

Déclaration jusqu'au 31 septembre pour les volontaires.

Il n'y aura pas de dépassement au delà de 198, si par contre ce chiffre n'est pas atteint un constat sera par la direction et basta !!!!!

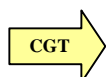
Le nombre départ depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2009 est de 10 personnes, qui seraient comptabilisées dans ce PSE.

**CAPA** : la direction n'est plus favorable pour cette mesure. Il semble que les nouvelles mesures gouvernementales (taxation à 50 %) y soient pour quelques choses !!

## 3. IS/IT

Rien de plus à dire que ce que la presse a édité. Il n'y a aucun projet

Une première réponse de Didier Baichere pour dire qu'il n'y a aucun projet. Suite au rappel de la réponse de Bérétti comme quoi il y a une étude qui devrait aboutir ou pas dans les 3 semaines, il nous répond alors qu'il n'y a aucun projet concernant ALF.



Il est étonnant qu'il n'y ait aucun projet de ce type et que la direction soit en mesure de nous dire que 67 personnes travaillent sur ce sujet, alors que dans de nombreux autres cas, il est difficile d'avoir ce genre d'information.

## 4. PC Refresh

Dons de PC à des associations humanitaires : 1 millier de portables.

Déployer dans des unités pédiatriques pour moitié (association « docteur souris ») et l'autre moitié aux restaus du cœur.

## 5. Recrutement en Q1 2009

Site	Vélizy	Villarceaux	Lannion	Orvault	Ormes	EU	Total
Nombre	26	41	15	13	9	3	107

## 6. Point sur le projet bureaux partagés

Mr Barnabé estime que c'est un bon projet qui ne concerne que Vélizy. Il trouve le site de Vélizy peu dynamique et pense que ce projet devrait dynamiser le personnel de Vélizy. Le personnel concerné appréciera !!!

## 7. Point sur la décroissance de la sous-traitance

### Liste des sous-traitants au 31/12/2008 ( en régie SSII) dans ALF

Organisation		Vélizy Chat. Colomb.	Villac. Toulouse Marcous	Lan- nion	Orvault	Ormes	Eu (1)	Inde (2)	Rus- sie(2)	Tot
Carrier	Wireline									0
	Optics	23	13							36
	Wimax							209		209
	Wireless	36	107						76	219
	Central Carrier		3							3
										467
Services	MAD									0
	NSI		11							11
	NPD									0
										102
AMB	6								6	
QACC programm & Proj Manag	60	42	2	5	5				114	
Sales & Marketing	4								4	
HR	3								3	
AL University		8	44		4				56	
Opération Procurement	13								13	
Other Opérations	1	3							4	
Finances	1								1	
Order Administration	10		7		1				18	
IS-IT	2	45				2			49	
<b>TOTAL</b>		<b>159</b>	<b>232</b>	<b>53</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>209</b>	<b>76</b>	<b>765</b>

(1) Les intérimaires de production de Eu ne sont pas comptés dans les 765

### Liste des sous-traitants au 31/03/2009 ( en régie SSII) dans ALF

Organisation		Vélizy Chat. Colomb.	Villac. Toulouse Marcous	Lan- nion	Orvault	Ormes	Eu (1)	Inde (2)	Rus- sie(2)	Tot
Carrier	Wireline									0
	Optics	24	14							38
	Wimax	7						149		156
	Wireless	36	107						76	219
	Central Carrier									0
										413
Services	MAD									0
	NSI		5							5
	NPD									0
										5
AMB	6								6	
QACC programm & Proj Manag	49	37	2	5	5				98	
Sales & Marketing	6								6	
HR	1	1							2	
AL University		9	37		3				49	
Opération Procurement	11		1		1				13	
Other Opérations	2	3							5	
Finances	2	1			1				4	
Order Administration	11		12						23	
IS-IT		40				2			42	
<b>TOTAL</b>		<b>155</b>	<b>217</b>	<b>52</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>149</b>	<b>76</b>	<b>684</b>